Jaka Novak

Menedžment danes in jutri

Novo mesto, 2022

|  |  |
| --- | --- |
| **dr. Jaka Novak** | |
| **MENEDŽMENT DANES IN JUTRI**  Znanstvena monografija | |
| *Izdaja* | Elektronska izdaja |
| *Izdajatelj* | Univerza v Novem mestu, Fakulteta za zdravstvene vede |
| *Založnik* | Založba Univerze v Novem mestu |
| *Strokovna recenzija* | dr. Karmen Novak, dr. Nik Južnič |
| *Jezikovni pregled* | Ana Jamnik |
| *Tehnična ureditev* | Žiga Leskovšek |
| *Dostopno na* | www… |
| *Cena* | Brezplačna publikacija |
| *Izdano* | Novo mesto, 2022 |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |
| *To delo je ponujeno pod licenco Creative Commons Priznanje avtorstva - Deljenje pod enakimi pogoji 4.0 Mednarodna licenca. / This work is licensed under a Creative Commons Attribution-Share like 4.0 International License.* | |
|  |  |

CIP – kataložni zapis o publikaciji

Narodna in univerzitetna knjižnica

PREDGOVOR

Predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor, predgovor

KAZALO

[1 UVOD 1](#_Toc122439443)

[2 MENEDŽMENT 3](#_Toc122439444)

[2.1 Opredelitev funkcij menedžmenta 3](#_Toc122439445)

[2.1.1 Planiranje 3](#_Toc122439446)

[2.1.2 Organiziranje 3](#_Toc122439447)

[2.1.3 Vodenje 4](#_Toc122439448)

[2.1.4 Kontroliranje 4](#_Toc122439449)

[2.2 Lastnosti menedžerjev 4](#_Toc122439450)

[3 VRHNJI MENEDŽMENT V JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODIH SLOVENIJE 5](#_Toc122439451)

[3.1 Značilnosti menedžmenta v zdravstvu 5](#_Toc122439452)

[3.2 Javni zdravstveni zavodi v Sloveniji na dan 1. 1. 2019 5](#_Toc122439453)

[4 Empirični del 7](#_Toc122439454)

[4.1 Namen in cilji raziskave 7](#_Toc122439455)

[4.2 Raziskovalna vprašanja in hipoteze 7](#_Toc122439456)

[5 RAZPRAVA 9](#_Toc122439457)

[6 Zaključek 11](#_Toc122439458)

[7 Literatura 13](#_Toc122439459)

KAZALO TABEL

[*Tabela 1*: Javni zdravstveni zavodi v Sloveniji, ki zaposlujejo najmanj 251 delavcev 5](#_Toc122439434)

# UVOD

Uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod, uvod.

# MENEDŽMENT

Menedžment, menedžment, menedžment, menedžment, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,, menedžment, menedžment, menedžment,

## Opredelitev funkcij menedžmenta

Opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta, opredelitev funkcij menedžmenta.

### Planiranje

Planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje,, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje,, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje,, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje,, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje, planiranje.

### Organiziranje

Organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje, organiziranje.

### Vodenje

Vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje, vodenje.

### Kontroliranje

Kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje, kontroliranje.

## Lastnosti menedžerjev

Lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev, lastnosti menedžerjev.

# VRHNJI MENEDŽMENT V JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODIH SLOVENIJE

Uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema, uspešnost zdravstvenega sistema.

## Značilnosti menedžmenta v zdravstvu

Značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu, značilnost menedžmenta v zdravstvu.

## Javni zdravstveni zavodi v Sloveniji na dan 1. 1. 2019

Javni zdravstveni zavodi, javni zdravstveni zavodi, javni zdravstveni zavodi, javni zdravstveni zavodi, javni zdravstveni zavodi, javni zdravstveni zavodi, javni zdravstveni zavodi.

*Tabela 1*: Javni zdravstveni zavodi v Sloveniji, ki zaposlujejo najmanj 251 delavcev

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Javni zdravstveni zavod** | **Število zaposlenih** |
|  | Univerzitetni klinični center Ljubljana | 8.359 |
|  | Univerzitetni klinični center Maribor | 3.414 |
|  | Splošna bolnišnica Celje | 2.089 |
|  | Zdravstveni dom Ljubljana | 1.562 |
|  | Splošna bolnišnica Novo mesto | 1195 |
|  | Onkološki inštitut Ljubljana | 1.191 |
|  | Splošna bolnišnica Murska Sobota | 1.132 |
|  | Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica | 1008 |
|  | Zdravstveni dom Maribor | 1.005 |
|  | Osnovno zdravstvo Gorenjske | 998 |
|  | Splošna bolnišnica Slovenj Gradec | 881 |
|  | Splošna bolnišnica Izola | 873 |
|  | Splošna bolnišnica Jesenice | 713 |
|  | Univerzitetni rehabilitacijski inštitut Republike Slovenije - Soča | 629 |
|  | Univerzitetna psihiatrična klinika Ljubljana | 560 |
|  | Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik | 519 |
|  | Splošna bolnišnica dr. Jožeta Potrča Ptuj | 508 |
|  | Zdravstveni dom Celje | 467 |
|  | Ortopedska bolnišnica Valdoltra | 443 |
|  | Zdravstveni dom Velenje | 373 |
|  | Splošna bolnišnica Brežice | 367 |
|  | Splošna bolnišnica Trbovlje | 334 |
|  | Zdravstveni dom Murska Sobota | 327 |
|  | Zdravstveni dom Novo mesto | 321 |
|  | Zdravstveni dom Nova Gorica | 288 |
|  | Zdravstveni dom zobozdravstveno varstvo Nova Gorica | 288 |

*Opomba:* Podatki povzeti iz zadnjih objavljenih letnih poročil javnih zdravstvenih zavodov v Sloveniji na dan 1. 1. 2020.

# Empirični del

## Namen in cilji raziskave

Namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je, namen raziskave je.

## Raziskovalna vprašanja in hipoteze

Postavili smo si še naslednje hipoteze, in sicer:

* 1. ipoteza 1HHipoteza 1, hipoteza 1, hipoteza 1, hipoteza 1.
  2. Hipoteza 2, hipoteza 2, hipoteza 2, hipoteza 2

Raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze, raziskovalna vprašanja in hipoteze.

# RAZPRAVA

Razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava, razprava.

# Zaključek

Zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek, zaključek.

# Literatura

1. Blažič, M. (2019). Pomen teorije inteligentne kariere za karierni razvoj menedžerjev. V J. Starc (ur.), *Izzivi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU: zbornik prispevkov: mednarodna znanstvena konferenca* (str. 7–23). Univerza v Novem mestu Fakulteta za ekonomijo in informatiko, Univerza v Novem mestu Fakulteta za poslovne in upravne vede. <https://www.zalozba-unm.si/index.php/press/catalog/book/6>
2. Brečko, D. (2007). Razvoj kariere v učeči se organizaciji. *Andragoška spoznanja, 13*(1), 58–72.
3. Brumen, M. (1999). Vodenje in management človeških virov v zdravstveni negi. V P. Kersnič, B. Filej in V. Kunstek-Pretnar (ur.), *Zdravstvena nega za 21. stoletje: zbornik predavanj in posterjev 2. kongresa zdravstvene nege* (str. 57–58). Zbornica zdravstvene nege Slovenije, Zveza društev medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov Slovenije.
4. Cvijanović, D. (ur.). (2013). Karijera: koncept, razvoj, upravljanje: ekonomska efektivnost upravljanja ljudskim resursima. Institut za ekonomiku poljuprivrede.
5. Čelebič, T. (2010). *Izbrani vidiki izobraževanja odraslih v Sloveniji in mednarodna primerjava z državami EU-27*. Urad RS za makroekonomske analize in razvoj. <https://www.umar.gov.si/fileadmin/user_upload/publikacije/dz/2010/dz08-10.pdf>
6. Dimovski, V. in Penger, S. (2008). *Temelji managementa*. Pearson Education.
7. Dimovski, V., Penger, S. in Žnidaršič, J. (2003). *Sodobni management*. Ekonomska fakulteta.